



Institut pour la Recherche,
le Développement Socio-économique et la Communication

RAPPORT | **2015**
ANNUEL



Créé en 1993 par un groupe de chercheurs, IRESCO est une organisation non gouvernementale, apolitique et à but non lucratif. Son siège est à Yaoundé, capitale du Cameroun.

Notre vision

La vision de IRESCO est d'être pour l'ensemble de l'Afrique, un centre de référence et d'excellence en matière de recherche, d'assistance technique et d'actions pour la promotion du développement économique et sociale.

Notre mission

La mission de IRESCO est de contribuer à l'amélioration de la vie des populations africaines par la promotion d'initiatives de développement viables, fondées sur l'évidence de la recherche.

Nos valeurs

Humanité : L'Autre, notre centre d'intérêt

Respect : Nous tenons compte des droits et valeurs de chaque individu

Intégrité : Nous respectons les normes, standards et valeurs

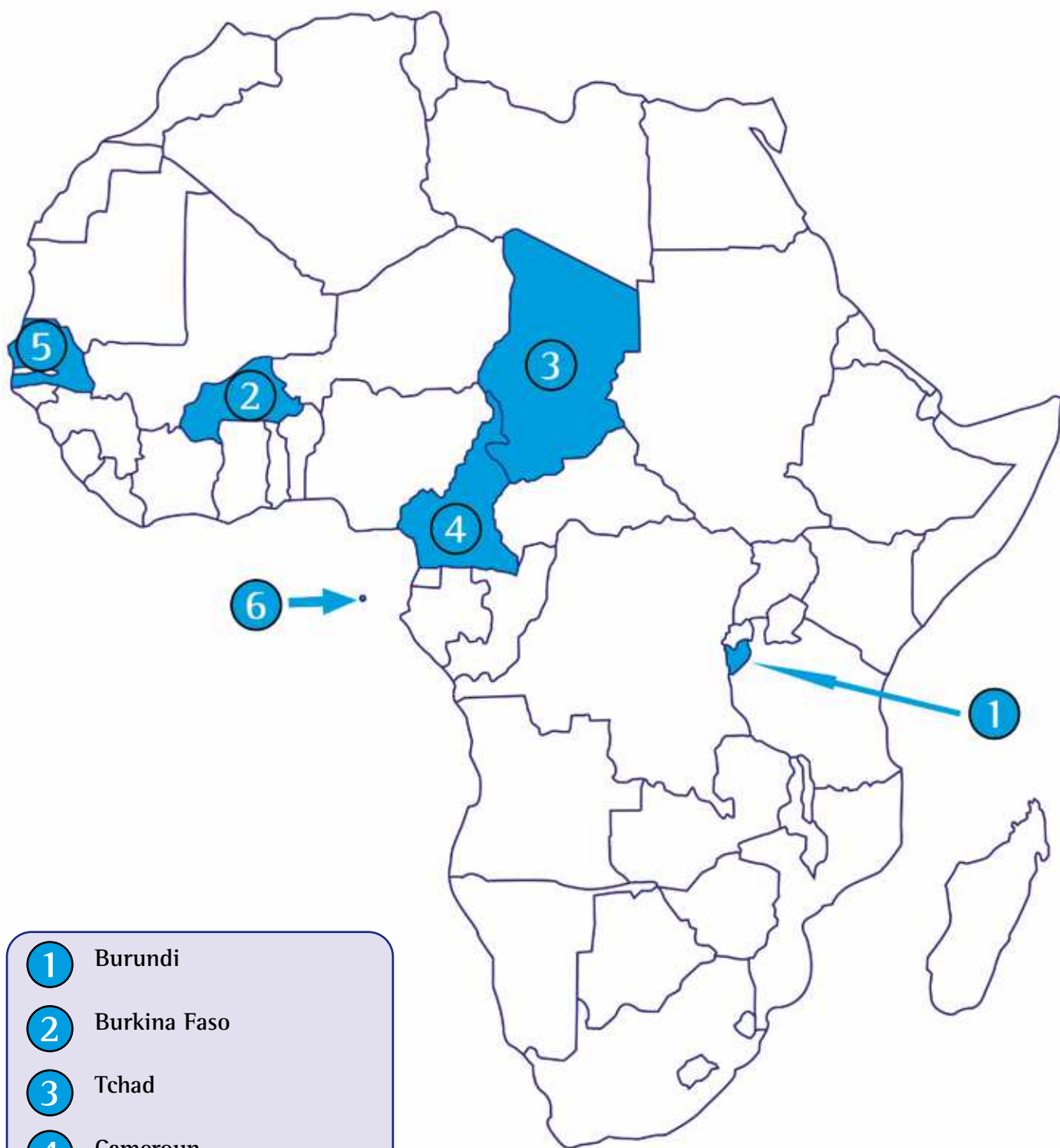
Engagement : Nous mettons toute notre énergie dans notre action

Excellence : Le meilleur de nous pour une meilleure performance

SOMMAIRE

| | | |
|---|---|----|
|  | Pays ayant bénéficié des services de IRESCO en 2015 | 4 |
|  | Mot du Coordinateur | 5 |
|  | Réseau IRESCO au Cameroun et à l'étranger | 7 |
|  | Partenariat | 8 |
|  | Mise en œuvre des projets/programmes en 2015 | 9 |
|  | Assistance Technique | 12 |
|  | Ressources et Gestion Financière | 14 |
|  | Perspectives 2016 | 18 |
|  | Remerciements | 19 |

PAYS AYANT BENEFICIE DES SERVICES DE IRESKO EN 2015



- 1 Burundi
- 2 Burkina Faso
- 3 Tchad
- 4 Cameroun
- 5 Sénégal
- 6 Sao Tome et Principe

MOT DU COORDINATEUR



« En 2016, je souhaite que nous maintenions le cap de la qualité des prestations qui nous caractérise si bien »

Gédéon YOMI

Dans un contexte en forte mutation, où le monde entier vient de ratifier les objectifs de développement durable, en donnant la priorité à trois dimensions essentielles sans lesquels les efforts de développement seraient vains à savoir : la croissance économique, l'inclusion sociale et la protection de l'environnement, le bien-être des populations s'en trouve remis au cœur des actions de développement à travers le monde.

S'inscrivant, de part ses missions fondamentales, dans la dynamique mondiale du développement durable, IRESCO a démontré en 2015 sa capacité à s'adapter aux besoins des bénéficiaires en accompagnant les populations du Cameroun et d'Afrique dans leurs efforts d'épanouissement socioéconomique.

Durant l'année 2015, IRESCO a maintenu la promotion du bien-être des populations au cœur de son action. C'est donc à juste titre si cette année a été marquée par une forte intensité en termes d'activités, de défis et réalisations.

En 2015, nous avons su consolider nos acquis et renforcer notre volume d'activités en matière d'assistance technique et en matière de mise en œuvre des projets et programmes de développement.

Nous avons aussi su nous montrer actifs dans la mobilisation des ressources à travers le développement et/ou la finalisation de nouveaux projets de recherche, la quête permanente de nouveaux partenariats techniques et financiers et surtout la consolidation des partenariats déjà scellés.

L'année 2015 a aussi permis à IRESCO de susciter l'intérêt de nouveaux bailleurs de fonds internationaux à travers des projets innovateurs qui, s'ils étaient financés,

pourraient conduire au changement de politique sociale dans notre pays et même au-delà des frontières nationales. C'est ainsi que la Global Initiative Fund (GIF) a retenu le projet de IRESCO sur les Approches Pédagogiques Innovantes (API) suite à une soumission spontanée qui a abouti à une première présentation orale et ensuite à des demandes de clarifications additionnelles, preuve de l'intérêt suscité par ledit projet.

Toutefois, l'année 2015 n'a pas toujours été rose pour IRESCO. L'Institut a été confronté à une baisse drastique de son volume d'activités dans certains pays touchés par l'insécurité et l'instabilité qui sont par ailleurs l'image du Monde entier ces dernières années. Une telle situation interpelle forcément les stratégies de sauvegarde à envisager pour l'avenir.

Sur le plan administratif, IRESCO a fait face à plusieurs défis, concernant tout d'abord la gestion des voyages à l'international qui commencent à occuper une part importante des activités de ses services administratifs. Nous avons aussi connu le départ de certains personnels clés, qui nous a obligé à procéder rapidement à certains ajustements en interne.

A notre actif en revanche, nous pouvons heureusement souligner que nous avons accueilli en 2015, plusieurs stagiaires dans le cadre de notre stratégie visant à offrir des opportunités de formation professionnelle aux jeunes diplômés camerounais. IRESCO a par ailleurs pu se doter d'un nouveau véhicule pour ses opérations de routine. L'immeuble siège a aussi été rénové.

Tout ceci participe de la volonté de la Coordination d'améliorer le cadre et les conditions de travail du personnel que nous considérons comme notre principal facteur de production.

**CET HOMME POURRAIT ETRE TON PERE...
N'EN FAIS PAS TON
SPONSOR.**



PROTEGE-TOI CONTRE LE VIH/SIDA

IRESO

ABDUL LATIF JAMEEL
Poverty Action Lab
TRANSLATING RESEARCH INTO ACTION

MINESEC

ENTRE NOUS
Jeunes

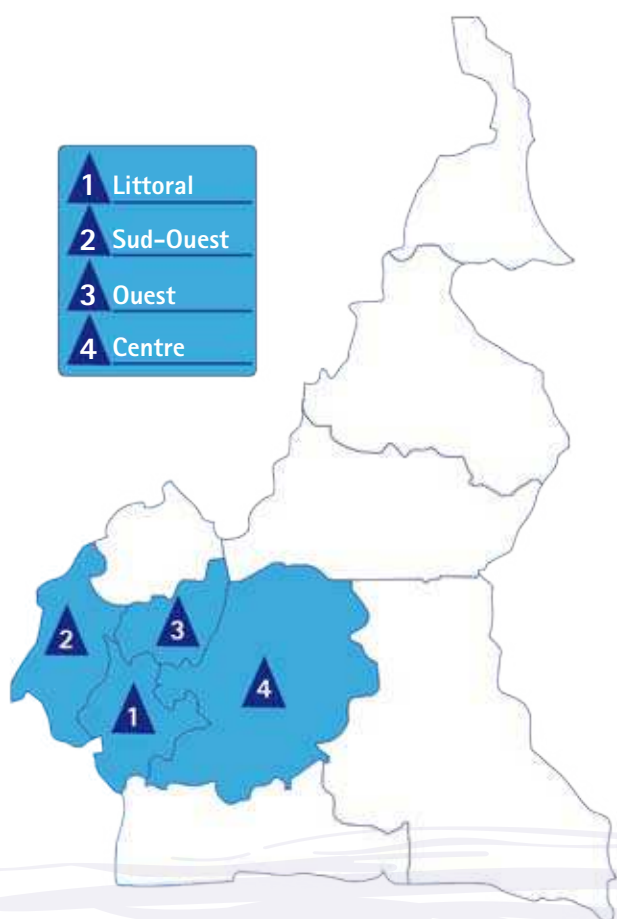
Affiche produite par IRESO

RESEAU IRESCO AU CAMEROUN ET A L'ETRANGER

■ Implantation nationale

IRESKO intervient au Cameroun à l'échelle nationale depuis sa création. La couverture géographique de nos activités est davantage guidée par les besoins des populations et la demande des partenaires sollicitant nos services ; ce qui rend dynamique notre implantation territoriale. IRESKO coordonne ses activités à partir de son bureau siège basé à Yaoundé d'où il assure le soutien logistique, administratif et technique à ses différentes opérations de terrain.

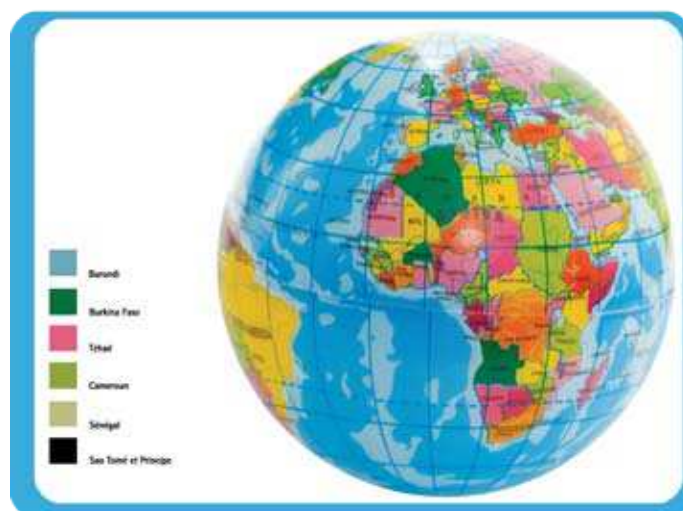
En 2015, les interventions de IRESKO au Cameroun ont principalement porté sur la prévention du paludisme dans le cadre d'une subvention accordée au Ministère de la Santé Publique par le Fonds mondial à travers son Nouveau Modèle de Financement. Dans le cadre de ce projet, IRESKO s'est vu confier la responsabilité de la coordination des activités dans 3 des 10 régions du Cameroun, notamment les régions du Littoral, du Sud-ouest et de l'Ouest. Au-delà de ces 3 régions de responsabilité première, les cadres de IRESKO ont sillonné plusieurs autres régions du Cameroun, telles que le Centre et le Sud pour apporter leur appui aux activités du projet, telle que la campagne de distribution des MILDA.



■ Couverture internationale

Sur le plan international, IRESKO est intervenu cette année dans 5 pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre. Les missions de IRESKO dans ces différents pays ont concerné la coopération avec l'UNFPA (Sénégal et Sao Tome et Principe) ou les subventions du Fonds mondial (Burundi, Burkina Faso et Tchad). En sus de ces pays où IRESKO a fourni ses services d'assistance technique (Subventions du Fonds mondial) ou son expertise en matière d'évaluation des projets et programmes (Coopération avec l'UNFPA), IRESKO a été représenté à deux réunions en Côte d'Ivoire, dont l'une entre partenaires régionaux de GMS et l'autre entre partenaires du WAG (West African Group).

Toutefois, il faut souligner que l'année 2015 a été marquée par des crises politiques et sécuritaires qui ont modifié les destinations ou restreint le déploiement territorial de IRESKO au plan international. Ainsi, en raison de la crise politique au Burundi, les cadres de IRESKO n'ont effectué qu'une seule mission dans ce pays contre habituellement 6 missions en moyenne par an. Pour cette même raison, la mission de négociation de la subvention du Fonds mondial (grant making) dans le cadre du nouveau modèle de financement pour le portefeuille du Burundi a été déportée en Ouganda. Dans le même ordre d'idées, le Tchad frappé par les attentats du groupe terroriste Boko Haram, n'a pas pu accueillir la mission de grant making à laquelle faisait partie un cadre de IRESKO pour les subventions VIH et tuberculose. Cette mission s'était finalement déroulée au siège du Fonds mondial, à Genève en Suisse.



PARTENARIAT



Fidèle à ses missions régaliennes, IRESCO a signé des conventions qui ont été à la base de ses actions en 2015, parmi lesquelles, on peut citer :

- La convention de partenariat avec le Ministère de la santé publique dans le cadre du projet « Atteindre et Maintenir la couverture universelles des interventions de lutte contre le paludisme pour un impact durable » dans les régions du Littoral, de l'Ouest et du Sud-ouest, financé par le Fonds Mondial de lutte contre le Paludisme, le SIDA et la Tuberculose sur la période 2015 - 2017. Cette convention, d'un budget total de 2 489 653 \$US, met formellement IRESCO en collaboration directe avec le Programme national de lutte contre le paludisme (PNLP), Réciendaire principal (RP) du Fonds mondial dans le cadre du nouveau modèle de financement. IRESCO est l'un des 04 sous-réciendaire (SR) de cette subvention. Les autres SR avec lesquels IRESCO collabore étroitement sont : Plan Cameroon, MC-CCAM, Malaria No More. En tant que SR, IRESCO collabore aussi indirectement avec le Fonds mondial. De même qu'il collabore et appuie techniquement et financièrement 21 organisations de la société civile des districts (OSCD) placées sous sa responsabilité dans le cadre de la mise en œuvre de cette subvention.

- En 2015, IRESCO a poursuivi son partenariat avec GMS et PwC dans le cadre de l'assistance technique aux pays africains dans le domaine de l'élaboration des subventions (Grant Making), du suivi stratégique et de l'évaluation des projets et programmes financés par le Fonds Mondial. Dans le cadre de ce partenariat, IRESCO a apporté l'assistance technique aux réciendaire de la subvention du Tchad, Burundi, du Burkina Faso. Cette assistance technique a abouti à la signature des subventions VIH, TB, Paludisme, Renforcement du système sanitaire dans ces pays. La collaboration se poursuit avec GMS et PwC avec des perspectives d'expansion du portefeuille pays de IRESCO en 2016.

- Un partenariat amorcé avec le MINSANTE et la Banque Mondiale dans le cadre du projet de Financement basé sur la performance (FBP) donne de bonnes perspectives pour l'année 2016. Il s'agit de la mise en œuvre d'agences de contractualisation et de vérification dans le cadre de l'extension du FBP dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême-Nord. Ce partenariat a été gagné haut la main à l'issue d'un processus d'appel d'offre international dans 03 zones distinctes. Toutes les 03 ont été remportées par IRESCO.



MISE EN ŒUVRE DES PROJETS/PROGRAMMES EN 2015

LUTTE CONTRE LE PALUDISME : PROJET ATTEINDRE ET MAINTENIR LA COUVERTURE UNIVERSELLE DES INTERVENTIONS DE LUTTE CONTRE LE PALUDISME POUR UN IMPACT DURABLE 2015-2017

Après SUFI, la lutte contre le paludisme se poursuit à travers le projet AMCUID aux côtés du Ministère de la santé publique du Cameroun, Principal Réciendaire de la subvention



Cérémonie de lancement de la distribution des MILDA à Douala, région du Littoral

Entamée depuis plusieurs années, la lutte contre le paludisme a encore rythmé le quotidien de IRESCO en 2015, poursuivant son bonhomme de chemin avec engagement et endurance. Le combat entamé dans le cadre du projet « Scaling up Malaria control for impact in Cameroon » implémenté de 2011 jusqu'à 2014, s'est poursuivi dans le cadre du Nouveau Modèle de Financement du Fonds mondial dès Janvier 2015. Ainsi, suite aux réajustements structurels qui se sont opérés à l'entame du projet « Atteindre et maintenir la couverture universelle de lutte contre le paludisme pour un impact durable », IRESCO a été reconduit comme Sous réciendaire du Ministère de la santé publique, principal réciendaire agissant à travers le Programme National de Lutte contre le paludisme (PNLP) dans le cadre de la présente subvention. Fort de son engagement et de sa capacité organisationnelle, l'institut s'est vu une fois de plus, confié la mise en œuvre des activités retenues dans le cadre de cette nouvelle subvention, dans les régions du Littoral, du Sud-ouest et de l'Ouest. C'est ainsi qu'une convention de partenariat a été signée entre l'Etat du Cameroun (Ministère de la santé publique) et IRESCO dans le

cadre du Grant N°CMR-M-MOH 639, financé par le Fonds Mondial de Lutte contre le SIDA, la Tuberculose et le Paludisme.

Dans le cadre de cette subvention, IRESCO a pris l'engagement d'accompagner le Principal Réciendaire (PR) dans l'implémentation de cette nouvelle subvention dans les trois régions du pays qui lui ont été confiées. Le rôle majeur de IRESCO consiste donc en la mise en œuvre opérationnelle des activités du projet confiées à l'Institut à savoir : la réalisation de l'étude exploratoire pour la stratégie de communication du Plan Stratégique National de Lutte contre le Paludisme 2014-2018 ; la formation des agents dénombreurs et distributeurs de la campagne gratuite de distribution des MILDA ; la production des outils de gestion de la campagne ; l'organisation des réunions de synthèse de la campagne ; la production et la distribution des outils intégrés de suivi évaluation des agents de santé communautaire (ASC) ; la formation des ASC à la prise en charge intégrée communautaire ; l'acquisition et la distribution du matériel des ASC ; l'organisation des réunions trimestrielles de coordination au niveau des districts ; l'organisation des réunions bimestrielles de coordination au niveau communautaire ; la supervision intégrées des ASC ; l'exécution les visites à domicile à travers les ASC ; le renouvellement et la maintenance des motociclettes des OSCD.

Ainsi en 2015, l'une des activités majeures du projet a consisté à mener la campagne de distribution gratuite des Moustiquaires Imprégnées à Longue durée d'action (MILDA). Dans le cadre de cette activité, IRESCO a produit et acheminé dans la région du Sud-Ouest, les outils de gestion de la campagne constitué de bordereaux de livraison (196/196) ; des badges pour

l'identification des agents dénombreurs (2590/2590) ; des registres de collecte des données (1228/1178) ; des carnets de coupons ou vouchers (6770/6400) ; IRESCO a ensuite organisé, en collaboration avec les équipes techniques du système de santé, des sessions de formation de près de 11 000 agents dénombreurs dans les régions du Littoral, Ouest et Sud-Ouest, puis d'environ 1 600 agents distributeurs dans les régions du Sud-ouest. A l'issue de ces formations, IRESCO a procédé au paiement de 10 984 participants à ces formations, soit 3849 participants par téléphonie mobile ; 6 135 participants par paiement en espèces et 1 000 participants par transfert express.

Bien plus, agissant en synergie d'actions avec le système de santé et les partenaires, l'Institut a régulièrement pris part aux côtés des équipes du Principal bénéficiaire, aux missions de supervision des formations des agents dénombreurs et distributeurs, du dénombrement des ménages, de la distribution des MILDA dans ses régions de compétence. Ainsi, 237 868 ménages ont bénéficié gratuitement de 671 891 MILDA distribuées lors de la campagne dans la région du Sud-Ouest. Au terme de la distribution des MILDA dans cette région, IRESCO a organisé une réunion d'évaluation de la campagne de distribution des MILDA au Sud-Ouest.

En outre, IRESCO a contribué activement à l'élaboration des documents stratégiques de communication et de mise en œuvre de la subvention, en collaboration avec les autres sous-bénéficiaires à savoir MC-CCAM, Plan International Cameroun et Malaria No More.

Lutte contre les O3 tueuses : Cap sur l'intégration des activités communautaires en 2016

Par ailleurs, les préparatifs des activités communautaires ont également occupé une place importante dans les activités menées au cours de cette année. Dans cette lancée, des contrats de partenariat ont été signés entre IRESCO et les OSCD sélectionnées pour mettre en œuvre les activités du projet en 2015 ; les matériels des ASC ont été élaborés et achetés ; à savoir : les caisses de conservation des médicaments ; les badges d'identification ; les chasubles. Toutefois, le démarrage de l'activité communautaire a connu un ralentissement suite aux recommandations du Fonds Mondial d'élaborer une stratégie intégrée des activités communautaires communes aux trois programmes : Paludisme, SIDA et Tuberculose.

L'année 2015 a donc été majoritairement consacrée à la campagne de distribution gratuite des MILDA dans laquelle IRESCO a, comme à l'accoutumée, joué sa partition pour permettre aux populations du Cameroun en général et particulièrement celles du Sud-Ouest de bénéficier gratuitement de la MILDA comme principal outil de prévention du paludisme. Néanmoins, l'espoir du démarrage imminent des activités communautaires donne d'envisager l'année 2016 sous de meilleurs auspices pour la prévention et la prise en charge des maladies dans les communautés. Vivement 2016 !



Session de formation des agents dénombreurs à Kumba Town 1, IRESCO veille au grain



Restauration des participants à la formation des agents distributeurs, District de Konye, Région du Sud-ouest

FINANCEMENT BASE SUR LA PERFORMANCE

Lorsqu'en 2010, le Ministère de la Santé Publique avec l'appui de la Banque Mondiale lançait l'initiative pilote PBF au Cameroun, très peu d'organisations nationales et de cadres Camerounais disposaient de l'expertise nécessaire pour soutenir un tel projet. Pour pallier cette situation, le dévolu avait été jeté sur les organisations étrangères à travers un appel d'offre international dont les termes de références encourageaient des alliances avec des organisations nationales disposant d'un bon potentiel dans la perspective d'un transfert des compétences dans le cadre de la mise en œuvre conjointe du projet. C'est ainsi que AEDES, l'Agence Européenne pour le Développement et la Santé, s'était associée à IRESCO dans le cadre d'un consortium, pour la soumission à l'appel d'offre, et ensuite la mise en œuvre dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest où le consortium AEDES-IRESCO avait été désigné adjudicataire. Pour la mise en œuvre qui a duré trois ans, IRESCO avait désigné deux de ses cadres, pour assurer respectivement le suivi technique et le suivi administratif et partant, la canalisation de la compétence de AEDES vers IRESCO. Cette phase pilote était arrivée à terme avec la clôture du projet en mars 2015, le relai ayant été passé aux Fonds Régionaux de promotion de la santé (FRPS) des différentes régions concernées.

En 2014, la procédure pour l'extension du projet aux régions septentrionales du pays était lancée via un

appel d'offre international en trois différents lots. Face à cette opportunité, IRESCO s'était positionné pour chacun des trois lots et décidé d'établir un partenariat avec AEDES dans 1 des 3 lots et avec des organisations locales (basées dans le septentrion) pour l'ensemble des 3 lots. Pour chacun de ces 3 lots, IRESCO avait négocié et obtenu de ses partenaires identifiés d'assurer le lead dans la préparation des offres techniques et financières. C'était pour IRESCO le moyen idéal de vérifier si la compétence en matière de Financement Basé sur le Résultat (FBR) était bien assimilée. Ce challenge s'est davantage corsé, lorsqu'en cours de préparation des soumissions, AEDES (le partenaire stratégique) avait décidé de se retirer du consortium, en raison des limitations budgétaires jugées peu intéressantes. Ainsi orphelin de son partenaire stratégique, IRESCO n'a pas cédé au découragement et a poursuivi le montage de ses offres pour les 3 lots. Après la soumission des offres et leur analyse par l'ARMP, l'Agence de Régulation des Marchés Publics, les offres de IRESCO ont fort heureusement obtenu les meilleurs scores techniques et financiers sur l'ensemble des 3 lots. Suite à cette évaluation de l'ARMP, IRESCO a été notifié par correspondance écrite du PAISS, le programme d'appui aux investissements dans le secteur de la santé, qui coordonne la procédure pour le compte du Ministère de la Santé Publique. Cette correspondance écrite invitait par ailleurs IRESCO aux négociations pour finaliser les offres. Les marchés pour les 3 lots devraient être attribués à IRESCO en 2016 si les négociations s'avèrent concluantes.





Partenaire du groupe West African Group, IRESKO prend part à la Réunion des partenaires régionaux de GMS à Abidjan

L'Assistance technique est l'un des nouveaux axes de productivité d'IRESKO qui occupe désormais une place importante de l'activité. C'est ainsi qu'en 2016, l'Institut a obtenu 05 missions à travers l'Afrique, relatives à l'Assistance technique des pays dans le domaine du suivi évaluation.

Appui en matière de suivi évaluation des projets et programmes du Fonds Mondial au Burkina Faso et au Tchad

Dans la cadre de la collaboration avec Grant Management Solutions (GMS), IRESKO a remporté deux missions en 2015 dans le cadre de l'appui fourni respectivement au Burkina Faso et au Tchad pour la négociation de leurs subventions auprès du Fonds mondial.

■ La première mission effectuée à Ouagadougou au Burkina Faso en trois visites d'Avril à Décembre 2015, a consisté à apporter l'appui au Ministère de la Santé du Burkina Faso dans le cadre de la négociation des subventions relatif au nouveau modèle de financement du Fonds mondial. Cet appui a abouti à la signature de 03 subventions à savoir : 01 paludisme, 01 VIH, 01 Renforcement du système de santé, signées entre le Ministre de la santé du Burkina Faso et le Fonds Mondial. Au terme de cette mission, IRESKO a été retenu pour renforcer les capacités des récipiendaires principaux et SR du Burkina Faso pour la mise en œuvre des tableaux de bord des bénéficiaires principaux du Fonds Mondial. Cette mission s'est réalisée en 03 visites d'environ 10 jours chacune. IRESKO a pu mettre à disposition un expert en gestion des approvisionnements et des stocks.

TECHNIQUE



IRESCO contribue à la vérification de l'implémentation des subventions du Fonds mondial au Burundi

En 2015, IRESCO a également contribué à la vérification de la mise en œuvre des subventions du Fonds mondial au Burundi, dans le cadre de sa collaboration avec Price waterhouse&Coopers Limited - Ile Maurice (PwC). La contribution de IRESCO a porté sur : (i) Une évaluation des capacités des bénéficiaires principaux désignés par le CCM Burundi pour la gestion des subventions du Fonds mondial dans le cadre du nouveau modèle de financement ; l'application de l'outil CAT (capacity assesement tool) ; (ii) Une revue des rapports de progrès et demandes de décaissement des RP des 5 subventions actives du Burundi (VIH traitement, VIH communautaire, paludisme traitement, paludisme communautaire, tuberculose) ; (iii) appui au Fonds mondial pour la négociation des subventions VIH, TB, paludisme au Burundi. Toutefois, à cause de la crise politique au Burundi, la seconde mission a été délocalisée à Kampala en Ouganda en Août/Septembre 2015.

■ La deuxième mission a consisté à l'appui au Fonds de Soutien aux Activités en matière de Population (FOSAP) du Tchad pour la négociation des subventions dans le cadre du nouveau modèle de financement. Cette assistance s'est soldée par la signature des subventions VIH et TB entre le Fonds Mondial et le Tchad. Toutefois, cette mission a été effectuée à Genève en Suisse, en raison des problèmes de sécurité survenus au Tchad.



IRESCO présent à la 2ème Réunion sur les KP à Lomé au Togo



IRESCO affine ses stratégies d'action avec ses partenaires du WAG à Abidjan

RESSOURCES ET GESTION FINANCIERE

Ressources humaines et matérielles

Des équipements de qualité pour améliorer les conditions de travail et accroître la productivité

Un cadre agréable et viable pour des résultats probants...

Soucieuse du bien-être du personnel, l'Institution est restée fidèle à l'idée fondamentale selon laquelle il n'y a pas de plus grande richesse que l'homme. C'est ainsi que l'ensemble du personnel a connu la joie de travailler aisément dans un environnement propre et sain. Fidèle à la tradition, le bâtiment siège a refait sa mue. Avec la participation de tout le staff, les couleurs du bâtiment siège ont été adoptées par vote.

De plus, en réponse aux événements malheureux de cambriolage en série enregistrés en 2014, la sécurité des locaux et du personnel ont été renforcées. Des fils barbelés ont été fixés sur le pourtour de la barrière. En outre, en plus des véhicules dédiés aux différents projets en cours, un véhicule 4x4 a été acquis pour faciliter les mouvements du staff non pris en charge par les projets ; 03 laptops à la pointe de la technologie ont été achetés pour remplacer les machines vétustes. Trois (03) stagiaires ont été accueillis et ont ainsi eu l'opportunité de s'imprégner des réalités du travail à

IRESCO. Ils ont été encadrés par la Direction technique et la Direction administrative et financière.

Le système de motivation du meilleur employé de l'année s'est poursuivi sans leurre ; la cérémonie de présentation de vœux de nouvel an et la célébration de la fête du travail, le 1er mai, ont été des moments remarquables d'échanges ouverts et de partage entre la Coordination et tout le staff, y compris le personnel des régions. Toutefois, alors que nous avons enregistré le départ du comptable du projet AMCUID, l'Institut a aussitôt procédé à son remplacement.

Par ailleurs, le personnel a également fait montre de sa solidarité à l'égard des collègues ayant perdu un proche parent au cours de cette année. Des visites de compassion accompagnées d'élan de générosité ont permis aux personnels endeuillés de se sentir en famille au sein de l'Institution. L'initiative « santé pour tous » a été institutionnalisée à travers la responsabilisation d'un staff chargé d'assurer l'encadrement sportif du personnel. Cette initiative louable reçoit mensuellement le soutien de la Coordination pour les commodités d'aisance lors des séances d'exercices physiques du personnel. Vivement 2016 !



Photos souvenirs du staff 2015



Valorisation de la ressource humaine (En images)



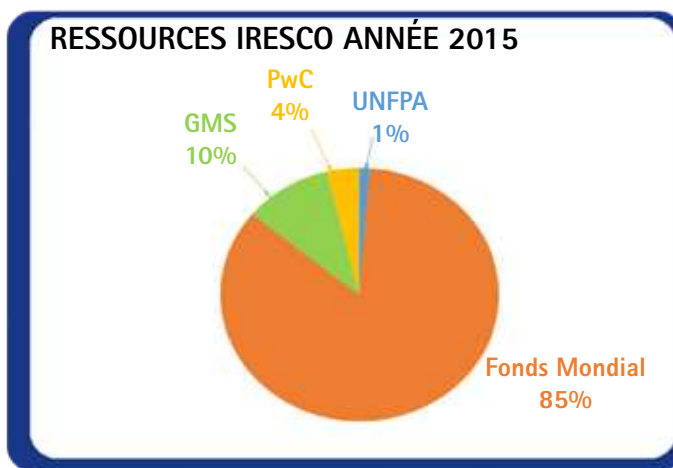
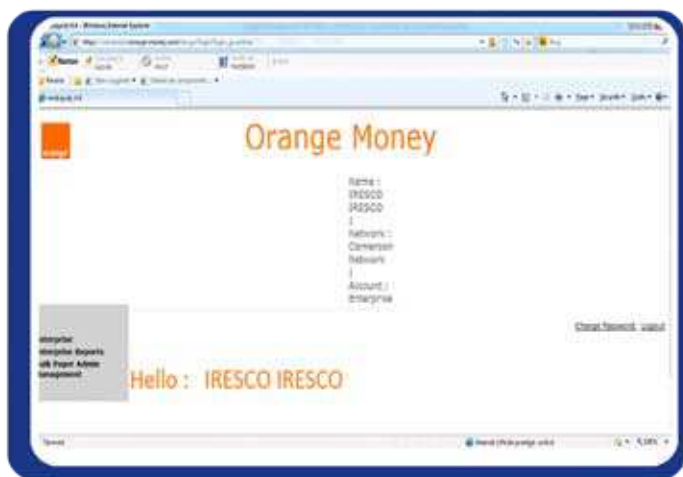
Ressource et gestion financières

IRESCO a fonctionné en 2015 avec un budget estimé à environ 890.000 \$US. L'essentiel de ce budget (85%) a été consacré à la mise en œuvre du projet AMCUID, financé par le Fonds mondial. Le reste du budget a été consacré au paiement des honoraires et frais remboursables des consultants impliqués dans diverses missions d'appui technique et au fonctionnement de IRESCO.

L'année 2015 a également été marquée par la liquidation du Round 9 vis-à-vis de Plan Cameroon, alors principal bénéficiaire de la société civile ; et la signature d'un contrat d'une valeur estimée à 2 489 653 \$US avec le Ministère de la santé publique du Cameroun dans le cadre du projet « Atteindre et maintenir la couverture universelle des interventions de lutte contre le paludisme pour un impact durable 2015-2017 » financé par le Fonds mondial. Ainsi sur 430 698 \$US décaissés en 2015 par le Ministère de la santé publique (Principal Bénéficiaire), IRESCO a dépensé, engagements compris, la somme de 397 971 \$US en 2015, soit un taux d'absorption budgétaire de 92%.

Au cours de cette année, ces dépenses ont concerné la mise en œuvre de deux (02) activités majeures de la subvention à savoir : l'étude exploratoire pour la stratégie de communication du Plan Stratégique National de Lutte contre le Paludisme 2014-2018 et la campagne de distribution gratuite des moustiquaires imprégnées de Longue durée d'action (MILDA) dans les régions du Sud-ouest ; du Littoral et de l'Ouest.

Par ailleurs, les opérations de paiement des prestataires et agents de collaboration à distance ont connu des innovations grâce à la mise sur pied des plateformes de paiement par téléphonie mobile (MTN et Orange). Ce mode de paiement a permis d'effectuer des paiements en masse sur une courte durée avec un taux de justification de paiement de l'ordre de 100%.



BONNE GOUVERNANCE

Fidèle à la politique de bonne gouvernance, IRESCO a fixé et institutionnalisé le principe de gestion axé sur le résultat. C'est ainsi que chaque staff est évalué annuellement par rapport à sa performance au regard des résultats attendus. Cette évaluation permet au personnel d'améliorer ses faiblesses et de maintenir

les bons points. Dans le même ordre d'idées, IRESCO est soumis aux audits internes et externes réguliers ainsi qu'à la certification des comptes annuels par un cabinet indépendant. Une autre bonne pratique consiste en l'application stricte du manuel des procédures administratives et financières.

PERSPECTIVES 2016

(Extrait du message du Coordinateur au personnel lors de la cérémonie des vœux de fin d'année 2015)

(...) En termes de perspectives, nous espérons que 2016 verra se poursuivre et se concrétiser les principaux projets engagés ou en cours de négociation.

Des nouveaux projets dans la ligne de mire

Nous espérons ainsi que les négociations entamées avec le MINSANTE et la Banque Mondiale pour la mise en œuvre du Financement Basé sur la Performance (FBP) dans les 03 zones du grand nord aboutiront bientôt et que les activités y afférentes démarreront dans les plus brefs délais.

Nos espoirs pour 2016 sont aussi suspendus à l'ultime décision de GIF pour le projet API, dont la mise en œuvre pourra nous permettre de révolutionner les approches pédagogiques dans le primaire au Cameroun. De même que, nous envisageons dès Avril 2016, la mise en œuvre d'un projet de santé de la reproduction au Sud-ouest et dans l'Adamoua avec l'appui financier du GIZ.

Dans la continuité des projets engagés

(...) En outre, 2016 commencera avec le démarrage dès le 25 janvier des missions GMS, dont nous espérons un volume d'activités plus important que les années antérieures, étant donné que nous avons réussi à faire qualifier jusqu'à 05 consultants pour les missions d'appui technique selon les standards de GMS. Les difficultés rencontrées avec le portefeuille du Burundi dans le cadre de nos missions en qualité d'expert de l'agent local du Fonds mondial dans ce pays ont soulevé des discussions informelles avec notre client PwC Ile Maurice qui envisage de nous redéployer sur un autre

portefeuille plus tranquille. Nous avons également bon espoir de voir le démarrage effectif de la mise en œuvre d'un dispositif de suivi-évaluation dans le cadre d'un FBP pour des chirurgies de la cataracte dans la région du Centre du Cameroun.

Tout comme nous avons hâte de voir le démarrage effectif des activités communautaires du projet « Atteindre et Maintenir la couverture universelle des interventions de lutte contre le paludisme pour un impact durable » dans les régions du Littoral, de l'Ouest et du Sud-ouest, financé par le Fonds Mondial de lutte contre le Paludisme, le SIDA et la Tuberculose.

Sur le plan stratégique, nous allons en 2016 œuvrer pour que nos différents plans d'affaires et stratégique soient finalisés.

Enfin, avec la direction technique, nous avons commencé à travailler à un nouveau modèle économique pour IRESGO. Il s'agit, en quelques mots d'un modèle où notre performance ne sera plus appréciée seulement à travers le volume d'activités et de revenus engrangés durant une année, mais plutôt à travers le nombre de projets actifs dans notre portefeuille. A travers ce modèle, nous voyons diverses unités de gestion de projets dotées de leur relative autonomie managériale, avec un simple suivi-stratégique de la part de la Direction Technique et de la Coordination.

Nous pensons pouvoir être jugé à travers ces prismes là dès la fin de cette année 2016.

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Fonds mondial
de lutte contre le SIDA, la tuberculose et le paludisme

BANQUE MONDIALE

République du Cameroun
Ministère de la Santé Publique



REMERCIEMENTS

Pour toutes les actions réalisées tout au long de l'année 2015, IRESCO présente ses sincères remerciements aux bailleurs de fonds, au Gouvernement du Cameroun, aux partenaires techniques et financiers, aux organisations non gouvernementales internationales et assimilées, aux associations sœurs et aux organisations non gouvernementales nationales. Ces partenaires sont ici remerciés. Il s'agit de :

Le gouvernement de la République du Cameroun à travers :

- Ministère de la santé publique
- Ministère des enseignements secondaires
- Ministère de l'éducation de base
- Ministère de l'économie, de la planification et de l'aménagement du territoire

Les Organisations internationales :

- Fonds Mondial de lutte contre le SIDA, la Tuberculose et le Paludisme
- Banque Mondiale
- Organisation Mondiale de la Santé
- ONUSIDA
- ONUFEMMES
- GIZ

Les Organisations non gouvernementales internationales et assimilées

- Agence Européenne de Développement pour la Santé (AEDES)
- Plan Cameroon
- Family Health International (FHI360)
- Grant Management Solutions (GMS)
- Pricewaterhouse and Coopers (PwC)
- Malaria No More
- Synergies Africaines contre le SIDA et les souffrances

Les Associations et Organisations non gouvernementales nationales :

- CCA/SIDA
- MC-CCAM
- Cameroon National Association for Family Welfare (CAMNAFAW)
- Femmes, Santé, Développement (FESADE)
- Réseau National des Associations des Tantines (RENATA)
- Youth Development Foundation (YDF)

Institut pour la recherche, le développement socioéconomique et la Communication

Siège social : Yaoundé, Mendong après la brigade de gendarmerie

BP : 13 888 Yaoundé- Cameroun

Tél/Fax : (237) 222 31 10 14 - 222 31 97 78

Email: irescoyaounde@yahoo.com

Site web: www.iresco-cm.org

Facebook: www.facebook.com/irescocm

Bureau de Buéa

Bonduma

Tel: (237) 233 32 33 97

Bureau de Douala

Bonamoussadi,

face Hôtel Santa Barbara

Tel : 242 00 55 58

Bureau de Bafoussam

Délégation Régionale

de la santé publique

243 74 92 42